

## MATRICE DEI RISCHI

### Premessa

I rischi sono stati classificati sulla base della relativa rilevanza per il progetto e la loro allocazione, tra le Parti.

È stato indicato (X) il soggetto che in base alla Convenzione si assume la responsabilità della gestione di ciascun rischio e il relativo riferimento contrattuale che ne disciplina l'allocazione.

Per i rischi assunti dal Partner privato sono state indicate le relative modalità di gestione/mitigazione, al fine di dimostrare la sussistenza del rischio operativo in capo al partner privato medesimo e una reale fluttuazione del rendimento atteso dal progetto.

All'interno della matrice dei rischi sono utilizzate le medesime definizioni impiegate nella Convenzione.

Rischi	Probabilità/ Rilevanza	Effetti	Strumenti per la mitigazione		Allocazione Fondazione	Allocazione partner privato	Riferimento della convenzione
Procedura di gara con tempi molto più lunghi del previsto	<b>Medio</b>	Modifica delle condizioni di mercato/maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	Clausole contrattuali  Riequilibrio del PEF/modifica della Convenzione		x		Artt. 6, 7 e 9
Rischio autorizzatorio in relazione al Procedimento di accreditamento	<b>Medio</b>	Impossibilità di dare corso alla Sperimentazione Gestionale	Clausole contrattuali  Le Parti convengono espressamente che la realizzazione del Polo Universitario, nei termini disciplinati dalla Convenzione, costituisce presupposto indefettibile per l'avvio e l'attuazione della Sperimentazione Gestionale.  Qualora, infatti: a) il Procedimento di accreditamento avesse esito negativo; b) il Procedimento non si concludesse positivamente entro il 15 giugno		x	x	Artt. 4, 5, 10 e 24

			2024; c) per qualsiasi altro motivo non si possa attivare il Polo Universitario; il Partner privato, salvo diverso accordo tra le Parti, potrà esercitare il diritto di recesso ai sensi dell'art. 24 della Convenzione con la conseguente cessazione della Sperimentazione Gestionale e con conseguente recesso del Partner privato dalla compagine della Fondazione. In tale caso, salvo diverso accordo tra le Parti, tutti gli obblighi a carico del Partner privato decadranno di conseguenza senza nessun onere per il medesimo, con automatica cessazione di ogni effetto derivante dalla Convenzione e con obbligo di restituzione, in capo alla Fondazione, degli eventuali conferimenti <i>medio tempore</i> effettuati, preordinati all'attuazione della Sperimentazione Gestionale.				
<b>Fase di progettazione</b>							

Qualità/inadeguatezza della progettazione	<b>Alta</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi	Clausole contrattuali  Nonostante la complessità dell'oggetto della convenzione e quindi anche dell'intervento, tale rischio è assunto integralmente dal Partner privato			x ad eccezione dei casi di Forza Maggiore o inadempimento della Fondazione	Artt. 6, 7, 8, 11
<b>Fase di realizzazione</b>							
Disponibilità dei sedimi/aree di intervento (attività di ricerca)	<b>Alto</b>	Impossibilità di dare corso alla Sperimentazione Gestionale	Clausole contrattuali		x		Artt. 4, 6, 7, 9, 10 e 15,
Esecuzione della Sperimentazione Gestionale in difformità dalla Progettazione/Progetto SG	<b>Medio</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi	Clausole contrattuali			X ad eccezione dei casi di Forza Maggiore o inadempimento della Fondazione	Artt. 6, 7, 8, 11 e 13
Affidabilità delle previsioni sui costi e tempi della fase di esecuzione	<b>Medio</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi	Clausole contrattuali  Il rischio è completamente a carico del Partner privato			x	Artt. 6, 7, 8 e Sezione IV

Rischio di ritardo/rallentamento per le autorizzazioni di competenza del Partner privato	<b>Medio/Alta</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi	Clausole contrattuali  Il rischio è completamente a carico del Partner privato			x	Artt. 6, 7, 8, 12 e 21,
Rischio di ritardo/rallentamento per le autorizzazioni di competenza del Partner pubblico	<b>Medio/Alta</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi	Clausole contrattuali  Riequilibrio del PEF/modifica della Convenzione				Artt. 6, 7, 9, 12, 22 e 24
<b>Fase di gestione</b>							
Rischio di disponibilità/performance delle attività ricomprese nel perimetro della Sperimentazione Gestionale secondo quanto previsto nella Convenzione	<b>Medio/Alto</b>	Impossibilità di dare corso alla Sperimentazione Gestionale	Clausole contrattuali  Il rischio è condiviso dalle parti ai sensi della Convenzione		x	x ad eccezione dei casi di Forza Maggiore o inadempimento della Fondazione	Artt. 6, 7, 8, 15, e 16
Mutamenti normativi	<b>Medio</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi/	Clausole contrattuali  L'entrata in vigore di norme legislative e regolamentari che		x	x	Artt. 6 e 7

		Impossibilità di dare corso alla Sperimentazione Gestionale	incidano sui termini e sulle condizioni di realizzazione del Polo universitario, nonché sull'attività di sperimentazione gestionale determina l'obbligo di procedere alla revisione del PEF contrattuale				
Forza maggiore	<b>Medio</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi/ Impossibilità di dare corso alla Sperimentazione Gestionale	Clausole contrattuali  Le parti procedono al riequilibrio del PEF contrattuale		x	x	Artt. 6, 7, 14
<b>Altri rischi</b>							
Disponibilità di capitale a tassi sostenibili	<b>Medio</b>	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi/	Clausole contrattuali  Questo rischio è di media rilevanza in considerazione del fatto che i tassi potrebbero aumentare nel periodo intercorrente tra la formulazione della proposta e la stipula del contratto			x	Artt. 6, 7 e 8

Instabilità politica e amministrativa	<b>Basso</b>		<p>Clausole contrattuali</p> <p>Cambiamenti dei vertici politici regionali, e quindi amministrativi, potrebbero ostacolare l'esecuzione della Convenzione.</p>		x	x	Artt. 6, 7 e 14 e 24
Rischio di aumento dei materiali/beni/attrezzature e/o inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel Progetto SG/Progettazione	<b>Basso</b>		<p>Clausole contrattuali</p> <p>L'aumento dei prezzi dei materiali e/o la loro inadeguatezza è a carico del Partner privato</p>			x	Artt. 6, 7 e 8